

**Intervention de Constant LECOEUR à la séance d'installation du Bureau  
Secrétaire perpétuel de l'Académie d'Agriculture**

**9 janvier 2019**

---

Chers Confrères, chères Consoeurs,

Je vais essayer de ne pas ajouter un long discours à tous ceux qui sont prévus en cette séance d'installation du Bureau de l'Académie.

Mes premiers mots rejoignent les propos élogieux prononcés tant par le Trésorier perpétuel que par le Président sortant à l'adresse de notre Secrétaire perpétuel sortant devenu honoraire, Gérard Tendron.

Nous sommes honorés de la qualité de son management au service de notre institution, une qualité d'écoute, un travail collégial, la recherche du consensus, une autorité pour décider, une autorité élégante comme indiqué par le Président à l'instant. L'autorité, ce mot a ses racines dans le latin auctoritas, qui veut dire augmenter. Oui Gérard Tendron, tu nous as fait grandir. Oui tu as fait grandir l'Académie. Reçois aujourd'hui toute notre reconnaissance et mes remerciements personnels.

Vous m'avez élu à cette fonction de Secrétaire perpétuel pour succéder à Gérard. Au-delà de l'émotion du moment, Je mesure l'importance de la charge que vous m'avez confiée et j'en discerne les exigences au quotidien.

Dans le cadre du groupe de travail sur le projet stratégique, ont été élaborées quelques orientations pour les cinq années futures. Notre Compagnie aura à répondre à cinq défis :

- Développer une stratégie de la demande en complément de notre offre sous ses diverses formes, séances hebdomadaires, colloques, rapports, avis, points de vue d'Académiciens, ouvrages des collections propres à l'Académie, points sur... et fiches repères de notre Encyclopédie, notes... Ainsi nous devons être davantage à l'écoute des acteurs et des décideurs, d'où le programme d'auditions entrepris.
- Assurer la prise en compte de la complexité des problèmes et des situations par une plus grande transversalité de nos démarches et de nos réflexions. Déjà, la commission des programmes engage des séances pilotées par différentes sections.

## SÉANCE D'INSTALLATION DU NOUVEAU BUREAU

---

- Développer des partenariats pour élargir nos réflexions et leur impact. Je prends souvent l'image des constructions qui pour faire rentrer davantage de lumière dans les édifices ont dû déployer contreforts et arcs-boutants, des appuis.
- Valoriser nos productions par un effort de communication. L'Académie s'est déjà bien engagée dans les réseaux sociaux. Elle diffuse le mensuel à plus de 62.000 adresses électroniques dont certaines collectives. Elle a pris comme devise depuis 3 ans : « une passion connaître et une ambition transmettre ». Ainsi nous avons développé les dialogues intergénérationnels.
- Assurer la pérennité financière et patrimoniale de l'Académie. Aujourd'hui, il est fait appel directement aux membres pour contribuer à notre équilibre financier. Escomptons sur notre reconnaissance externe pour développer une ingénierie financière.

Ce matin, lors de l'accueil des nouveaux membres correspondants, j'ai eu l'occasion d'évoquer le projet de charte pour se donner une éthique en tant que membre. Je n'y reviendrai pas aujourd'hui.

Pour conclure mon propos avant de recevoir les nouveaux membres et membres associés étrangers, je vais citer un grand commis de l'Etat, Edgard Pisani, que j'avais interrogé sur le corps des ingénieurs du génie rural, des eaux et des forêts dans l'objectif d'en écrire l'histoire. Il a indiqué ces quelques mots qui viennent à propos dans la situation actuelle : « Gouverner, c'est écouter. C'est la base de la démocratie. L'Homme qui est écouté n'est plus le même. L'Homme qui a écouté est grandi. La politique n'est pas pouvoir mais médiation, ce qui est à concilier. »

Vous comprendrez que les axes prioritaires de notre Académie soient l'écoute et l'ouverture.

Merci de votre attention, nous allons procéder maintenant avec Dominique **PARENT-MASSIN**, notre nouvelle vice-secrétaire à l'accueil des nouveaux membres.