

## Gilles Trystram Directeur général d'AgroParisTech

Dans un monde en grande transition, AgroParisTech a consolidé en 2018 nombre de ses projets pour contribuer aux sciences et ingénierie du vivant et de l'environnement, en ce qui concerne l'usage des bioressources principalement issues de l'agriculture et de la forêt, avec des finalités notamment liées à l'alimentation, la bioéconomie, l'environnement et la santé, et la préservation des ressources naturelles. AgroParisTech développe dans ces champs d'activité sa politique de formation des cadres scientifiques, technologiques et managériaux dans les secteurs privés et publics, avec une attention vers l'innovation et les métiers nouveaux, ainsi que sa politique scientifique et partenariale.

Ces grandes orientations engagent l'établissement pour :

**Former** les jeunes générations et tout au long de la vie, en enseignant des connaissances, des méthodes, des outils pour aborder des fonctions d'ingénieurs, de décideurs, de chercheurs.

**Transmettre** par l'expérience en situation de travail, par les professionnels, par le partage de savoir-faire et de savoir-être est important et complémentaire de la formation apportée par les enseignants de l'établissement. Ceci nous conduit en 2018 à consolider les dispositifs partenariaux portés par l'établissement : déploiement de l'apprentissage, création de nouvelles chaires partenariales, contribution d'experts métiers dans les formations.

**Chercher**, et faire évoluer le périmètre de cette mission sur le champ de la valorisation des résultats de la recherche. En 2018, les deux tiers de notre dispositif de recherche ont renouvelé leur programmation scientifique, lors de l'évaluation quinquennale des unités par l'Hcéres. Parallèlement, une équipe dédiée à la valorisation a été structurée. La valorisation emprunte des chemins variés, directement en aval de la recherche par les enseignants eux-mêmes, mais aussi au travers des activités de formation, de projets d'étudiants, de stages ou de concours nationaux, ou encore dans le déploiement d'actions à l'interface entre science et société. Enfin l'approfondissement de l'articulation entre recherche et formation s'est poursuivi à travers du dispositif "la recherche est moi".

**Innov**er avec, notamment des animations sur l'innovation pédagogique pour les enseignants, réalisées dans l'établissement, la création de chaires partenariales avec des entreprises, des associations comme des institutions, mais aussi par le développement des tiers lieux sous label commun InnLab : introduction en 2018 d'un Forest InnLab à Nancy et consolidation des lieux dédiés aux aliments (Food InnLab à Massy), à l'agriculture (Farm InnLab à la ferme expérimentale de Grignon) et à l'agriculture urbaine (Paris). L'enjeu pour AgroParisTech est à la fois de réfléchir sur les chemins des transitions, d'en proposer des analyses, mais aussi d'agir et de démontrer. En 2018, dans cette voie, la ferme expérimentale de Grignon a contribué à la production d'un lait labellisé Île-de-France, en phase avec les questions de relocalisation des productions et transformations des produits agricoles.

**Les comités d'analyse prospective (CAP) explorent la nature des verrous et des besoins de formation à un horizon d'au moins dix ans**, afin de fournir des orientations pertinentes à l'établissement. Cette approche prospective, initiée autour des questions de la forêt, s'est conclue en 2018 par la création d'un diplôme d'établissement dans ce domaine, sanctionnant et validant des compétences nécessaires à l'ingénierie des systèmes forestiers (**diplôme de science et ingénierie forestière**) dans lequel des étudiants se sont inscrits pour la première fois à la rentrée 2018. La finalisation d'une prospective des métiers dans le champ de la chimie verte a aussi été réalisée et un chantier relatif aux métiers de la santé a largement avancé.

En 2018, AgroParisTech a consolidé ses alliances universitaires en précisant sa politique de sites initiée en 2013 pour chacune de ses implantations. Cela se traduit notamment par la signature de l'accord de gouvernance de l'I-Site avec l'université de Lorraine (Lorraine Université d'Excellence) et de l'I-Site clermontois avec l'université de Clermont Auvergne (CAP 20-25). Un partenariat conventionnel avec l'université de Montpellier a été signé, ainsi qu'avec l'université de Reims Champagne-Ardenne plus particulièrement sur l'école doctorale ABIES, en lien avec le partenariat sur l'unité de recherche et développement ABI - Agro Biotechnologies Industrielles. La construction de l'université Paris-Saclay se poursuit. AgroParisTech en est un membre fondateur, tout en gardant sa

personnalité juridique autonome comme le permet l'ordonnance n° 2018-1131 du 12 décembre 2018 relative à l'expérimentation de nouvelles formes de rapprochement, de regroupement ou de fusion des établissements d'enseignement supérieur et de recherche. L'université Paris-Saclay décline en Île-de-France notre stratégie partenariale académique et ambitionne de construire un modèle original faisant un pont entre universités, grandes écoles et organismes de recherche.

Le développement **international** se poursuit notamment dans des actions de formation co-portées avec des partenaires universitaires étrangers et des partenaires économiques, ou en délocalisant des fractions de formation sur des terrains dans d'autres pays. Si les 15% d'étudiants étrangers dans nos cursus (mais plus de 30% en master et en doctorat) témoignent de notre ouverture internationale, augmenter ce ratio et les accords pertinents associés est encore un enjeu. La visibilité internationale, au travers des classements thématiques autour de l'agriculture et de la forêt, reste excellente avec la 19e place du classement de Shanghai et une quatrième position en Europe dans le classement QS *ranking*.

La fondation AgroParisTech, au travers de ses initiatives Apprenant, Citoyen et Entrepreneur, soutient et encourage chacun à imaginer des projets porteurs de solutions pour l'avenir de notre planète. Cet esprit se traduit également au travers des Disputes d'AgroParisTech série de tables rondes sur une thématique pour débattre entre experts, porteurs de points de vue contradictoires et complémentaires, dont le thème majeur en 2017-2018 couvrait la diversité des agricultures.

Enfin, la communauté de l'établissement et en particulier les étudiants, tous cursus confondus, est très engagée, dynamique, source d'idées et de propositions, mais aussi d'actions.

Les indicateurs essentiels de cette dynamique d'AgroParisTech ainsi que quelques événements marquants sont présentés dans ce rapport d'activités 2018.

