

**ENVIRONNEMENT ET CHANGEMENT DES PRATIQUES DANS LES ÉLEVAGES  
BRETONS : INTÉRÊT DES SYSTÈMES DE MANAGEMENT  
ENVIRONNEMENTAL<sup>(\*)</sup>**

par Bertrand **Montel**

Julien **Coléou**<sup>(\*\*)</sup>. – Bertrand **Montel**, à travers le bilan de cinq décennies de développement des activités d'élevage en Bretagne, fait le constat que ce développement sans précédent a été permis par la conjonction d'un système d'information efficace et de la dynamique induite par des groupes d'opérateurs très déterminés des filières concernées. Mais cette évolution s'est accompagnée d'une dégradation de la qualité du milieu, illustrée notamment par les caractéristiques des eaux de surface du fait de l'accroissement des flux d'azote au niveau des exploitations et des bassins versants. L'objet central de sa thèse est de contribuer à l'élaboration de systèmes de management environnemental acceptables pour les éleveurs, supportables au plan économique par les élevages et au plan environnemental par les voisins. Pour avoir lui aussi travaillé de façon étroite et pendant trois années en rapport direct avec des éleveurs localisés dans le bassin versant du Haut Gouessant et agissant dans le cadre d'un projet soutenu par le programme Bretagne Eau Pure 2, l'auteur est convaincu que, pour parvenir à une maîtrise effective des risques environnementaux, il est nécessaire de faire évoluer le processus de décision des éleveurs en y incluant une dimension environnementale explicite lui faisant inventer ou adopter de nouvelles pratiques. Son support d'étude a été volontairement constitué d'exploitations ayant simultanément ou non des activités de productions bovines ou porcines. Sa réflexion, au plan environnemental, fait une place plus importante aux ateliers porcins. Bertrand **Montel** apparaît, dans sa démarche, comme un défricheur très ambitieux, mais très lucide, que le manque de références disponibles et l'insuffisante préparation des acteurs, dont il qualifie "l'intelligence environnementale" comme relativement réduite, limitent la capacité de proposer, en fin de thèse, un système de certification comparable à ceux mis en œuvre pour la certification des produits ou des services. L'espoir fondé sur les perspectives de recourir à des systèmes de management environnemental tels que ceux définis par la norme ISO 14001 aboutit au constat que la mise en œuvre de tels systèmes induirait sans doute, d'après ses premières évaluations économiques, des coûts de fonctionnement et des charges de travail incompatibles avec les impératifs de gestion économique de beaucoup d'exploitations. Le défricheur ne désarme pas pour autant : il propose des actions concrètes de recherche appliquée sur le site de la Station expérimentale d'élevage porcin à Crecom (22), de construction d'une structure d'appui, permettant la mutualisation des charges, à un groupe d'élevages désireux de mettre en œuvre un système de management environnemental, de mise en place d'un partenariat

---

(\*) Thèse pour l'obtention du titre de docteur de l'INA P-G. Soutenue publiquement le 8 octobre 2001. 183 pages + annexes 17 pages.

(\*\*) Membre de l'Académie d'Agriculture. Professeur émérite de zootechnie, Institut national agronomique Paris-Grignon.

**C.R. Acad. Agric. Fr., 2002, 88, n°2.**

environnemental de soutien pour lequel le Contrat territorial d'Exploitation (CTE) lui semblerait constituer un cadre idéal.

Si la maîtrise des risques environnementaux représente un enjeu stratégique majeur, l'auteur conclut sa thèse en soulignant l'extrême importance de la capacité des acteurs d'un territoire à créer des liens entre eux pour organiser leur cohabitation et leur coopération. Pour lui, l'échelle territoriale est porteuse d'opportunités pour un développement durable des activités d'élevage, même intensif, en Bretagne. Mais, pour y arriver, "tout est à inventer" selon son expression finale.